



EXAME

COLÉGIO DE ESPECIALIDADE DE CONTABILIDADE DE GESTÃO

I - (12 valores)

Responda às perguntas seguintes utilizando, para cada uma, no máximo, 2 páginas de papel.

- 1)** O Boston Consulting Group (BCG) propôs uma classificação dos produtos tendo em consideração a taxa de crescimento do mercado e a quota de mercado relativa da empresa. Nesta ferramenta se inserem os produtos classificados como “cash cows” e “question marks”.

Para estes dois tipos de produtos, discuta a aplicabilidade do sistema de “custos padrões”. (4 valores)

- 2)** “Uma das vantagens da contabilidade de gestão é que ela deixa plena liberdade aos seus preparadores e utilizadores, não sofrendo os constrangimentos normativos da contabilidade financeira”.

Comente a afirmação. (4 valores)

- 3)** “Em ambientes industriais caracterizados pela volatilidade do processo produtivo, o sistema de custos padrões não é aplicável”.

Comente a afirmação. (4 valores)

PROCESSO DE ADMISSÃO – PROVA ESCRITA

(A que se refere alínea a) do n.º 1 do art.º 13.º do Regulamento Geral das Especialidades)

22 Outubro 2011

OTOC
ORDEM dos TÉCNICOS
OFICIAIS de CONTAS

II - (8 valores)

A Telcer, Lda. produz e vende telhas. Tem uma capacidade instalada de 36.000 telhas/dia, que coincide com a sua produção normal, e espera laborar 250 dias em 2011. A produção prevista para o ano de 2011 é de 80% da sua capacidade.

Outras previsões para o exercício de 2011 são as seguintes:

Vendas	3.000.000 Euros
	6.000.000 Telhas
Custo unitário variável	0,12 Euros (industrial)
	0,08 Euros (não industrial)
Custos fixos totais	1.600.000 Euros (industriais)
	300.000 Euros (não industriais)

O inventário de produtos em vias de fabrico no início do exercício era nulo, prevendo-se que assim se mantenha no fim do exercício. Também o inventário inicial de produtos acabados também era nulo.

Partindo desta informação, responda às questões seguintes:

- 1 Elabore as demonstrações dos resultados previsionais da empresa para o ano de 2011 (antes de impostos) pelos sistemas de custeio variável, total e racional. (3 valores)
- 2 Explique as diferenças de resultados apurados. Justifique a sua resposta apresentando os cálculos efetuados. (1 valor)
- 3 Qual o sistema de custeio que considera mais útil em termos de gestão? Justifique a sua resposta. (1,5 valores)
- 4 Adotando o sistema de custeio variável, calcule o ponto crítico das vendas e a margem de segurança em termos de valor, quantidade e percentagem. (1,5 valores)
- 5 Defina as funções de apuramento dos resultados, com base nas quantidades, para os sistemas de custeio variável e racional [i.e. $R_{var}=f(Q_v)$; $R_{rac}=h(Q_v; Q_p)$]. Comprove, apresentando os cálculos, os resultados obtidos na questão 1. (1 valores)